



# Strategický plán rozvoje města

# LITOMĚŘICE

Aktualizace 2012

Zpracovatel: Ing. Milan Půček, PhD., MBA



Ministerstvo životního prostředí

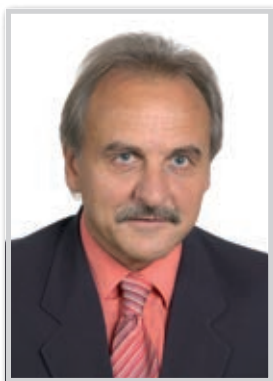
Financováno z prostředků Revolvingového fondu MŽP ČR

## ■ **Obsah**

<b>Slovo starosty města.....</b>	<b>1</b>
<b>1. Úvod ke strategickému plánu .....</b>	<b>2</b>
<b>2. Postup zpracování a složení Pracovních skupin .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Struktura strategického plánu.....</b>	<b>4</b>
<b>4. Vize města Litoměřice .....</b>	<b>4</b>
<b>5. Oblasti a cíle strategického plánu .....</b>	<b>5</b>
<b>6. Časový rámec .....</b>	<b>6</b>
<b>7. Vizualizace plánu a popis cílů .....</b>	<b>7–11</b>
<b>Závěr: schvalovací doložka a kontakty pro připomínky.....</b>	<b>12</b>
<b>Příloha 1 – Kompletní složení Pracovních skupin SPRM.....</b>	<b>13</b>

# LITOMĚŘICE 2030

## ■ Úvodní slovo



Vážení spoluobčané,

aktualizovaný strategický plán, klíčový dokument pro dlouhodobý rozvoj města Litoměřice, byl zpracován v době trvající ekonomické nejistoty jak na mezinárodní, tak národní úrovni. Přichází ale rovněž v době, kdy se Litoměřice více než deset let dynamicky rozvíjejí, získávají prostředky na velké investice a dochází k celkovému společenskému, kulturnímu i hospodářskému rozvoji tohoto královského města.

O to důležitější je právě v této době vytvořit společnou vizi, která nejen pomůže lépe se s nelehkou situací, ovlivněnou zejména globálním stavem světové ekonomiky a veřejných financí, vyrovnat, ale zejména umožní dobře se připravit na podobné výkyvy v budoucnosti tak, aby všem generacím a sociálním skupinám byly zajištěny důstojné podmínky pro život a osobní rozvoj a Litoměřice byly i nadále

bezpečným a kvalitním místem pro život.

Bylo by pošetilé odvíjet budoucí rozvoj Litoměřic od nebyvalého přílivu financí ze systému domácích a evropských dotací z posledních let, nebo naopak být přehnaně pesimističtí vzhledem k negativnímu vývoji ekonomiky, který ovlivňuje i místní podnikatele a potažmo příjmy městského rozpočtu. Namísto toho bylo třeba vytvořit takovou vizi rozvoje města, která je výsledkem širokého konsenzu obyvatel města a zástupců veřejného i soukromého sektoru, vizi, která definuje charakter a význam města, jaké chceme mít ne za pět či deset let, ale v dlouhodobém horizontu patnácti a více let.

Jen taková vize umožní současným a budoucím generacím a politické reprezentaci definovat klíčové oblasti rozvoje a strategické cíle, které tuto dlouhodobou vizi budou schopny naplňovat a přetvořit v realitu. Tento strategický plán není proto založen pouze na současných výchozích podmínkách obsažených v nejrůznějších analýzách a odborných studiích, ale zejména na odvážné představě o stavu města v roce 2030, jež chceme společným úsilím dosáhnout. Spíše než o předpověď jde o vizi budoucnosti, kterou již dnešními kroky naplňujeme.

Jsem přesvědčen, že bez této dlouhodobé vize, těšící se široké podpoře a zájmu, budou převládat krátkodobé, partikulární a často proti sobě jdoucí zájmy, které zcela jistě rozvoji města a kvalitě života v něm neprospějí.

Věřím, že se podařilo vytvořit kvalitní a „živý“ dokument pro naplňování smělé vize rozvoje našeho krásného města, který respektuje nejen místní podmínky, ale zasazuje dění ve městě do širšího, globálního kontextu a vyjadřuje rovněž odpovědnost a odhodlání přispět svým dílem k udržitelnému rozvoji naší země, evropského a světového společenství.

**Mgr. Ladislav Chlupáč**

starosta města



# ■ 1. Úvod ke strategickému plánu

## **Proč je důležité strategické řízení a strategický plán**

Strategické řízení je nástrojem, který společně s komunitním plánováním, tedy s aktivním zapojováním veřejnosti, pomáhá smysluplně a efektivně řídit město tak, aby se v něm občanům dobře žilo.

Promyšlené strategické řízení pomáhá také při získávání finančních prostředků. Město Litoměřice patří dlouhodobě k neaktivnějším a neúspěšnějším žadatelům o dotace z Evropské unie. Městu se podařilo od roku 2004 získat na svůj rozvoj z fondů EU více jak půl miliardy korun. Mezi nejvýznačnější investice patřily např. rekonstrukce Gotického hradu, modernizace zimního stadionu nebo výstavba domova důchodců. Městu se však daří získávat také dotace na řadu tzv. „měkkých“ projektů zaměřených na sociální oblast, rozvoj spravedlivého obchodu, Zdravého města, vzdělávání apod.

Strategický plán je pak klíčovým nástrojem strategického plánování, jež by měl být využit v následujících letech při řízení a rozvoji města. Strategický plán stanovuje vizi města a vytyčuje hlavní směry jeho rozvoje. Definuje prioritní oblasti, do kterých by měly přednostně směřovat finanční prostředky tak, aby docházelo k vzájemné synergii. Strategický plán rozvoje města Litoměřice byl zpracován poprvé v roce 2006 a Vám se tímto dostává do rukou aktualizace plánu z roku 2012 s vizí, jak by mělo město Litoměřice vypadat v roce 2030.

### *Výchozí principy strategického plánu*

Aktualizovaný strategický plán rozvoje města (dále také „SPRM“) vychází ze základních principů dlouhodobě udržitelného rozvoje a respektuje tak potřebu sladění sociální, ekonomické i environmentální (životní prostředí) oblasti rozvoje. SPRM dále vychází z mezinárodních programů rozvoje měst a regionů jako je místní Agenda 21 a Zdravé město pod patronací Světové zdravotní organizace a OSN.

Důležitým principem je také spolupráce s klíčovými aktéry při jeho vzniku, tedy nejen politiků a zaměstnanců městského úřadu a jeho příspěvkových organizací, ale také veřejnosti a zástupců různých zájmových organizací a neziskového sektoru. Tato spolupráce při zpracování aktualizace SPRM vyjadřuje společné úsilí o nalezení shody nad vizí, prioritními oblastmi rozvoje města a cíli. Plán se tak opírá o komunitní základ a odpovídá principům moderního strategického řízení.

Výsledný dokument je základní strategickou koncepcí pro středně a dlouhodobý rozvoj města, alokaci investic, finanční plánování a využívání externích financí (projektů), každoročně městem rozpracovaný do dílčích jednorozhodných Akčních plánů SPRM. Naplňování strategického plánu bude městem monitorováno na základě klíčových indikátorů a pravidelně vyhodnocováno nově vzniklým Strategickým týmem udržitelného rozvoje formou hodnotících zpráv a předkládáno radě a zastupitelstvu města nejméně jednou ročně. Aktualizace SPRM bude i nadále prováděna nejméně jednou za 5 let.

### *Účel a naplňování strategického plánu*

Strategický plán je určen a je závazný pro všechny zaměstnance města Litoměřice a jeho organizací nebo společností, kteří se podílejí na plnění cílů SPRM nebo na aktivitách a projektech rozpracovaných v jednotlivých Akčních plánech SPRM.

Dále je strategický plán určen pro zastupitele, radní, členy výborů, členy komisí a partnery města. Jejich rozhodování by mělo být v souladu s cíli SPRM.

Strategický plán také slouží občanům města, podnikatelům, zástupcům institucí, kteří se zajímají o rozvoj města Litoměřice, a investorům, pro které je tento dokument často jediným veřejně dostupným zdrojem informací o tom, jakým směrem se konkrétní město ubírá a zda jsou jeho vize a principy rozvoje v souladu se záměry té které společnosti.

Strategický plán rozvoje naleznete na webových stránkách <http://strategickyplan.litomeric.cz>.

Po předchozí dohodě je možné získat také papírovou verzi na Oddělení projektů a strategií v Pekařské ulici 2 (viz kontakty níže).

## ■ 2. Postup zpracování a složení Pracovních skupin

### *Analytické podklady a zásady zpracování*

Aktualizace strategického plánu rozvoje města vychází především z Profilu města a Strategického plánu rozvoje z roku 2008, z analýz (SWOT) a dalších podkladů k Územnímu plánu města. Jako podkladové materiály byly využity další související materiály, jako je Energetická koncepce města, Zdravotní plán, Komunitní plán sociální služeb, Plán zdraví a kvality života, Sebehodnotící zpráva CAF, Akční plán zlepšování Zdravého města Litoměřice a místní Agendy 21 apod. Všechny dokumenty jsou ke stažení na <http://strategickyplan.litomerice.cz>.

Při zpracování byly respektovány zásady udržitelného rozvoje zformulované v rámci oficiální sady Kritérií místní Agendy 21 pod záštitou Ministerstva životního prostředí a postup zpracování byl v souladu s metodikou Národní sítě Zdravých měst, zaštitěnou Světovou zdravotní organizací.

SPRM respektuje nadřazené rozvojové strategie na úrovni Ústeckého kraje (Strategie udržitelného rozvoje Ústeckého kraje 2006-2020), stejně jako priority a cíle udržitelného rozvoje na národní (Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR) a evropské úrovni.

### *Organizační zajištění procesu aktualizace SPRM*

- Koordinace procesu aktualizace: samostatné **Oddělení projektů a strategií MěÚ**
- Metodické vedení procesu aktualizace: externí zpracovatel – **Ing. Milan Půček, MBA, PhD.**
- Zpracování prioritních oblastí: **předsedové a garanti Pracovní skupin SPRM\***:

Prioritní oblast	Předseda (funkce)	Garant (funkce)
<b>OBLAST A</b> <b>Ekonomika, podnikání, cestovní ruch (ekonomický pilíř UR)</b>	<b>Mgr. Karel Krejza</b> (1. místostarosta, odpovědný za Ekonomický odbor a PO Centrum cestovního ruchu)	<b>Ing. Iveta Zalabáková</b> (vedoucí Ekonomického odboru)
<b>OBLAST B</b> <b>Životní prostředí, územní rozvoj, doprava a bydlení (environmentální pilíř UR)</b>	<b>Mgr. Václav Červín</b> (místostarosta, odpovědný za Odbor územního rozvoje, Odbor životního prostředí, PO Technické služby města)	<b>Ing. Pavel Gryndler</b> (vedoucí Odboru životního prostředí, člen Komise ŽP) <b>Přemysl Pech</b> (vedoucí Odboru územního rozvoje)
<b>OBLAST C</b> <b>Sociální oblast, zdraví, společenský rozvoj, vzdělávání (sociální pilíř UR)</b>	<b>Jan Szántó</b> (místostarosta, odpovědný za Odbor sociálních věcí a zdravotnictví)	<b>Ing. Andrea Křížová</b> (vedoucí Odboru školství, kultury, sportu a památkové péče, členka Kulturní komise)
<b>OBLAST D</b> <b>Energetika</b>	<b>Mgr. Ladislav Chlupáč</b> (starosta, odpovědný za Oddělení projektů a strategií)	<b>Ing. Jaroslav Klusák, PhD.</b> (energetický manažer města, Oddělení projektů a strategií)
<b>OBLAST E</b> <b>Kvalitní úřad a organizace města</b>	<b>Ing. Karel Chovanec</b> (tajemník úřadu)	<b>Mgr. Antonín Tym</b> (vedoucí Oddělení projektů a strategií, manažer GTE)

\*Kompletní složení pracovních skupin je uvedeno v příloze č. 1.

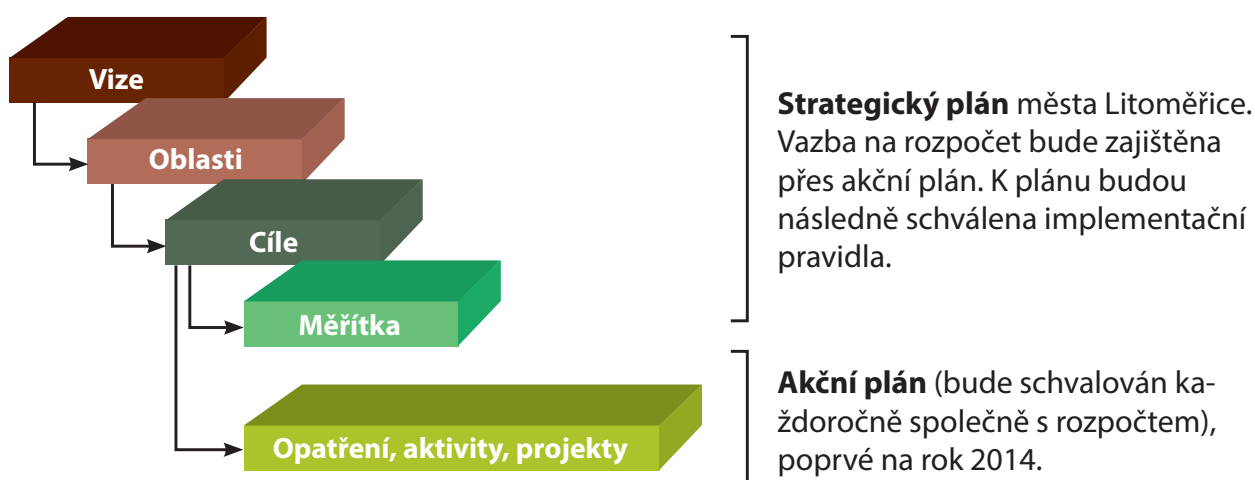
### *Připomínky veřejnosti a jejich vypořádání*

V souladu s dlouhodobě budovaným partnerstvím mezi managementem města a veřejností a v souladu s obecně přijímanými zásadami projednávání klíčových rozvojových dokumentů s občany a reprezentanty místních zájmových sdružení a podnikatelů, byl návrh nového strategického plánu zveřejněn a byly shromažďovány jednotlivé připomínky. Návrh SPRM byl nejdříve k dispozici na internetu (srpen – říjen 2012) a v papírové verzi na vybraných veřejně dostupných místech ve městě (infocentrum, Městský úřad, knihovna apod.), návrh byl rovněž v rámci ankety rozeslán do všech litoměřických domácností a zájemci mohli odevzdávat anketní lístky na výše zmíněných veřejně dostupných místech. Nejdůležitější zpětnou

vazbu poskytlo veřejné projednání návrhu SPRM 12. září, kam přišlo vyjádřit svůj názor bezmála 150 účastníků. Připomínky a dotazy vzešlé z veřejného projednání, zaslané elektronicky nebo odevzdané na sběrná místa, byly shromážděny a vypořádány, a jsou dostupné na <http://strategickyplan.litomerice.cz>. Celý proces připomínkování nového strategického plánu byl součástí komunitního plánování, které slouží k zjišťování požadavků, potřeb, připomínek a preferencí občanů, zástupců neziskového a ziskového sektoru, zástupců dalších institucí a parterů města. Zjištěné informace budou využívány rovněž při zpracování Akčních plánů a aktualizace SPRM.

### ■ 3. Struktura strategického plánu

Pro strategický plán rozvoje města Litoměřice byla zvolena následující struktura:



Součástí strategického plánu jsou pouze úrovně vize – cíle, které mají dlouhodobý charakter. Jednotlivé cíle jsou doplněny konkrétními měřítky – indikátory – které umožňují sledovat jejich plnění v průběhu času.

Konkrétní opatření, aktivity a projekty jsou potom řešeny formou Akčních plánů, které budou sestavovány na základě aktuální finanční situace a potřeb města na každý rok v rámci procesu sestavování rozpočtu. Zaměření Akčního plánu (jeho faktický obsah) by měl být vždy v souladu s cíli a vizí SPRM.

### ■ 4. Vize města Litoměřice

V moderním strategickém řízení pohlížíme na vizi ze dvou hledisek:

1. Vize je budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Měla by vždy stavět na silných stránkách města. Samozřejmě musí být pravdivá, ambiciózní, ale přitom dosažitelná.
2. Vize jako nástroj marketingu. V posledních letech se vize vnímá také velmi výrazně marketingově. Měla by obsahovat „slogany“ či formulace, které se využívají pro propagaci města dovnitř (stávajícím občanům, podnikatelům) a ven (turistům, potenciálním investorům či obyvatelům).

## Vize

města Litoměřice vychází z obou těchto přístupů. Je formulována v krátkém i plném provedení.

*Krátká verze vize*

### LITOMĚŘICE 2030 – ENERGETICKY NEZÁVISLÉ MĚSTO S VYSOKOU KVALITOU ŽIVOTA A SLIBNOU BUDOUCNOSTÍ

*Plná verze vize*

- Litoměřice – živé srdce Zahrady Čech a vstupní brána do Českého středohoří.
- Litoměřice – malebné a romantické královské město s mnoha světskými a církevními památkami, bohatou historií a kvalitními službami s výbornou dostupností do Prahy.
- Litoměřice – atraktivní město pro život všech generací, bydlení, práci i podnikání, město kultury, vzdělanosti, vědy a výzkumu, sportu, zdravého životního stylu a čistého životního prostředí.
- Litoměřice – město budoucnosti s energetickou nezávislostí a prosperitou pro další generace.

## 5. Oblasti a cíle strategického plánu

### Oblasti

Strategický plán rozvoje města Litoměřice je rozdělen do pěti oblastí. Každá oblast je označena tiskacím písmenem A až E. Oblasti jsou uvedeny v následující tabulce:

OBLASTI (5 oblastí)				
Vyvážený rozvoj ve 3 oblastech (pilíře udržitelného rozvoje):			Rozvojová oblast města Litoměřice	Zabezpečení rozvoje města
ekonomický	environmentální	sociálně- společenský		
<b>A.</b> <b>Litoměřice – atraktivní, malebné a prosperující město</b> (ekonomika, podnikání, cestovní ruch)	<b>B.</b> <b>Litoměřice – příjemné město pro život v srdci Zahrady Čech</b> (životní prostředí, územní rozvoj, doprava a bydlení)	<b>C.</b> <b>Litoměřice – zdravé město, město kultury, sportu a vzdělanosti</b> (sociální oblast, zdraví, společenský rozvoj, vzdělávání)	<b>D.</b> <b>Litoměřice – město inovací: energeticky nezávislé a nízkoemisní město</b>	<b>E.</b> <b>Litoměřice – odpovědně, kvalitně a efektivně řízené město</b> (kvalitní úřad a organizace města)

Logika členění do oblastí je následující

- Tři oblasti odpovídají jednotlivým pilířům udržitelného rozvoje. Město Litoměřice usiluje o vyvážený rozvoj v těchto třech oblastech.
- Čtvrtá oblast je specifická (rozvojová) pro město Litoměřice a může se v průběhu platnosti strategického plánu měnit dle potřeb města.
- Pátá oblast je zaměřena „dovnitř“ úřadu – rozvoj města lze zajistit jen při současném zkvalitňování práce Městského úřadu a všech jeho složek a městem řízených organizací.

## Cíle

Ke každé oblasti je přiřazeno několik cílů. Strategický plán rozvoje města Litoměřice má celkem 17 cílů. Cíle včetně popisu jsou uvedeny v kapitole 7.

*Každý cíl*

- má své číslo, které se skládá z označení oblasti a pořadového čísla v rámci oblasti.
- ke každému cíli je uveden jeho stručný popis (charakteristika).
- každý cíl má určenu odpovědnost - politického garanta za naplňování cíle.

*Měřítko cílů*

Ke každému cíli se za účelem hodnocení jeho dosažení (tedy jde o měření či monitorování) stanovuje nejméně jedno měřítko. Klíčová měřítko jsou také přiřazena k vizi města. Město neusiluje o komplexní měření všech aspektů souvisejících s naplněním cílů – vedlo by to k velkému počtu měřítek a tím k výraznému nárůstu administrativy s tímto spojené. Jsou také upřednostňována měřítko, u kterých jsou dostupná data, nebo je měření již v současnosti prováděno. Soubor měřítek schvaluje rada města, která také vyhodnocuje jejich plnění. Aktuální seznam měřítek naleznete na <http://strategickyplan.litomerice.cz>.

## 6. Časový rámec

Strategický plán rozvoje města je zpracován s platností do roku 2030 a bude aktualizován jedenkrát za 5 let. Plnění cílů SPRM bude každoročně vyhodnocováno – předložením zprávy do zastupitelstva města (společně s hodnocením akčního plánu). Plnění indikátorů SPRM bude hodnotit rada města.

**Akční plán** bude úzce provázán s rozpočtem. Bude zpracován dle struktury cílů Strategického plánu rozvoje města Litoměřice poprvé pro rok 2014 a bude schvalován současně s rozpočtem města.

Postup zpracování a hodnocení cílů SPRM a akčního plánu je uveden v následující tabulce:

Název činnosti	měsíc											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Realizace aktivit akčního plánu (dále AP) daného roku	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Vyhodnocení AP a plnění cílů SPRM za předchozí rok												
Projednání vyhodnocení AP a plnění cílů SPRM ve Strategickém týmu udržitelného rozvoje				■	■							
Projednání vyhodnocení AP a plnění cílů SPRM v radě města					■							
Projednání vyhodnocení AP a plnění cílů SPRM v zastupitelstvu současně se závěrečným účtem						■						
Zpracování aktualizace AP na následující rok								■	■	■	■	
Projednání s veřejností, veřejná projednávání (např. 10 P)									■	■	■	
Projednání aktualizace AP ve Strategickém týmu udržitelného rozvoje										■	■	
Projednání aktualizace AP v radě města											■	■
Schválení akčního plánu v zastupitelstvu současně s rozpočtem												■



## Rozvojová oblast „A“

### Litoměřice – atraktivní, malebné a prosperující město

ekonomika, podnikání, cestovní ruch

#### Cíl A. I. Zlepšit podmínky pro podnikání a zaměstnanost

Ekonomický rozvoj patří k jednomu z důležitých aspektů města. Cílem města je být atraktivním sídlem pro podnikatele a investory. Cílem je zlepšit podmínky pro rozvoj malých a středních podniků a podmínky pro zaměstnanost, například vytipováním a vytvořením nabídky volných ploch a objektů určených pro rozvoj podnikání a služeb, prohloubením spolupráce mezi městem a podnikateli prostřednictvím metodické podpory a společné propagace. Město bude i nadále připravovat rozvojové projekty – investiční i neinvestiční – které přispějí k zatraktivnění města pro potenciální investory i drobné podnikatele a živnostníky a bude usilovat o udržení kvalifikované pracovní síly a zejména mladých lidí, jejichž příchod a setrvání jsou pro další ekonomický rozvoj města nezbytné.

#### Cíl A. II Zvýšit návštěvnost města mimo jiné prostřednictvím kvalitního marketingu

Za účelem přilákání turistů a uspokojení jejich potřeb město rozšíří a rozvine nové produkty pro cestovní ruch a zaměří se na obnovu navštěvovaných památek a institucí. Cílem města je zvýšit atraktivitu a návštěvnost města rozšířením a rozvíjením nových produktů pro cestovní ruch a trávení volného času. Součástí cíle je i kvalitní, zacílená propagace města.

#### Cíl A. III Zajistit podmínky pro revitalizaci nevyužívaných ploch a objektů (brownfield)

Cílem města je hledat možnosti pro využití dlouhodobě nevyužívaných a zdevastovaných ploch a objektů (tzv. „brownfield“) města jako jeho skrytých rezerv, usilovat o zajištění podmínek revitalizace nevyužívaných ploch (oba areály bývalých kasáren, areál mrazíren, drážních ploch stanice Litoměřice – horní nádraží, ploch na nábřeží řeky Labe mezi Střeleckým a Písečným ostrovem a v Želeticích po obou stranách Tyršova mostu, na západní straně města plochy přiléhající k ulici Žernosecké) a objektů (autobusové nádraží, bývalý pivovar). Tyršova mostu, na západní straně města plochy Žernosecké) a objektů (autobusové nádraží, bývalý pivovar) přiléhající k ulici.

## Rozvojová oblast „B“

### Litoměřice – příjemné město pro život v srdci zahrady českých životní prostředí, územní rozvoj, doprava a bydlení

**Cíl B. I**  
Zajistit citlivý  
urbánní rozvoj  
a zkvalitňování  
obytného  
prostředí na  
sídlích a v resi-  
denčních čtvrtích

Cílem města je zajistit podmínky pro citlivý urbánní rozvoj. Při tom budou respektovány principy udržitelného rozvoje a limity území města. Město se zaměří na zkvalitňování obytného prostředí na sídlích a v residenčních čtvrtích. Dle územního plánu budou pořízeny příslušné regulační plány a územní studie. Město připraví plochy pro bytovou výstavbu s respektem k vlastnostem a limitům území při zachování ekologické stability krajiny. Revitalizace veřejných prostranství bude zaměřena zejména na veřejná prostranství v sídlích. Záměrem bude tvořit různorodé, esteticky hodnotné a komplexně vybavené prostory s energetickou efektivností a pozitivními dopady na životní prostředí prostřednictvím metodické podpory a společné propagace. Město bude i nadále připravovat rozvojové projekty - investiční i neinvestiční - které přispějí k zatraktivnění města pro potenciální investory i drobné podnikatele a živnostníky a bude usilovat o udržení kvalifikované pracovní síly a zejména mladých lidí, jejichž příchod a setrvání jsou pro další ekonomický rozvoj města nezbytné.

**Cíl B. II**  
Zlepšit dopravní  
dostupnost,  
dopravní systém  
města a možnosti  
pro ekologickou  
dopravu

Doprava je klíčovou součástí života města, podmiňuje jeho celkovou kvalitu a atraktivitu, stejně tak jako významně ovlivňuje kvalitu ovzduší a bezpečnost při pohybu na veřejných komunikacích. Doprava je rovněž jednou z klíčových podmínek dobře fungující místní ekonomiky, ať již přímo pro místní podniky nebo pro pracující, kteří dojíždějí za prací do okolních měst. Města se čím dál více potýkají s problémy vzešlými z konfliktu mezi základními funkcemi dopravy – tj. uspokojení dopravních potřeb, a negativními dopady, které naplňování těchto potřeb provází. Řešením tohoto problému je vytvoření podmínek pro rozvoj systémů veřejné hromadné a bezmotorové dopravy, jejich vzájemná integrace a zatraktivnění, při současném zavádění principů řízení poptávky po dopravě směrem od individuální automobilové dopravy k podpoře MHD a bezmotorové dopravy. Cílem je rozvíjet dopravu dle principů tzv. udržitelné (šetrné) dopravy, která je definována Organizací pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) jako taková, která „poskytuje bezpečný, ekonomicky životaschopný a sociálně přijatelný způsob dopravy lidí k místům, zboží či službám, splňuje obecně přijímané zdravotní a ekologické standardy, nepřekračuje únosné meze ekosystémů a nepřispívá ke zhoršování globálních jevů, jako jsou klimatické změny, narušování ozónové vrstvy a šíření dlouhodobě přetrvávajících znečišťujících organických látek. Město proto bude podporovat modernizaci zařízení osobní železniční a lodní dopravy, bude rozvíjet systém cyklistických a pěších tras, bude úměrně doplňovat systém pozemních komunikací pro motorizovanou dopravu, ploch a objektů pro parkování a garážování osobních automobilů.

**Cíl B. III**  
Udržet či zlepšit  
kvalitu životního  
prostředí a zvýšit  
odpovědnost  
obyvatel  
k prostředí,  
kde žijí

Otázky týkající se kvalitního životního prostředí jsou dalším velmi častým tématem projednávaným při setkáních města s veřejností. Spokojenosti občanů v tomto tématu město docílí, když udrží město čisté a upravené – zdravé. Jedním z parametrů životního prostředí je i stav ovzduší. K řešení tohoto parametru přispěje optimalizace systému dopravy a včetně dopravního zklidnění centra. V rámci zlepšení parametrů životního prostředí, bude město zakládat nové plochy zeleně a regenerovat stávající tak, aby sloužily ke každodenní neorganizované rekreaci, bude podporovat vytváření pásu příměstské zeleně - krajiny určené také ke krátkodobé rekreaci a k udržení ekologické stability. Dále zajistit účinná protipovodňová a protierozní opatření a dobudovat kanalizaci v problémových oblastech. Cílem je také vyřešit potřebu třídění odpadů a zlepšení ekologického chování občanů města.

## Rozvojová oblast „C“

### Litoměřice – zdravé město, město kultury, sportu a vzdělanosti

sociální oblast, zdraví, společenský život, vzdělávání

#### Cíl C. I Zlepšit podmínky pro kvalitní školství a vzdělávání

Město usiluje, aby jeho občané byli kvalitně vzděláváni a představovali flexibilní pracovní sílu. Investičně se zaměří na činnosti, které spadají do jeho kompetencí – infrastruktura MŠ, ZŠ, zájmové a základní umělecké vzdělávání. Město si také uvědomuje význam kvalitní středoškolské a vysokoškolské výuky a uplatnitelnosti studentů na místním pracovním trhu a z vlastní pozice se snaží posílit spolupráci mezi zaměstnavateli a školami. Cílem je zlepšovat podmínky pro vzdělávání prostřednictvím kvalitní infrastruktury (zejména budov MŠ a ZŠ a jejich technologické vybavenosti) a je-li to vhodné s využitím moderních metod výuky.

#### Cíl C. II Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity

Cílem je využít příležitostí města a vytvořit předpoklady pro rozvoj sportu a volného času v odpovídajícím kvalitním prostředí, zejména regenerací stávajících ploch a zařízení, doplněním a rozšířením nabídky na nových vhodných plochách. Cílem je také postupně modernizovat a rekonstruovat infrastrukturu určená pro organizované sportovní aktivity (hřiště, tělocvičny, sportovní areály a haly) a pro volnočasové aktivity. Snahou města je, aby občané i návštěvníci města měli kvalitní zázemí pro volný čas a každodenní rekreaci, výkonnostní i vrcholový sport.

#### Cíl C. III Rozvíjet kulturu, místní tradice a zvyklosti a komunitní (spolkový) život

Cílem města je být centrem kulturní minulosti, současnosti i budoucnosti. Město bude i nadále organizovat a podporovat pořádání kulturních akcí ve městě a aktivní zapojení široké veřejnosti do kulturního života. Mezi hlavní (tradiční) kulturní akce města patří: Vinobraní, Litoměřické varhanní léto, Filmový festival, Masopust, Loutkový festival, Litoměřický hrozen, Zlatý dech, Pivní slavnosti, Litoměřický kořen, Máchovou stopou, Rozsvícení vánočního stromu.

#### Cíl C. IV Optimalizovat síť sociálních služeb a zajistit dostupnou a kvalitní zdravotní péče pro obyvatele

Cílem města je vytvořit podmínky pro kvalitní zdravotní péči a efektivní, fungující síť sociálních služeb, která bude odrážet aktuální potřeby obyvatel města. Bude optimalizováno řízení systému poskytovatelů sociálních služeb pomoci průběžně aktualizovaného komunitního plánu. Město si uvědomuje důležitost komunitního plánování a zapojení cílových skupin do procesu přípravy a realizace konkrétních produktů a opatření. Optimálním řešením této problematiky je zajistit kvalitně propojený a spolupracující systém zdravotní a sociální péče a komunitního plánování. Město se zaměří na vytváření a zlepšování podmínek pro seniory, zdravotně postižené a občany ohrožené sociálním vyloučením.

#### Cíl C. V Posílit prevenci kriminality

Cílem města je zvýšit bezpečnost ve městě a posílit prevenci kriminality rozšířením bezpečnostní infrastruktury (zejm. kamerového systému), aktivní prací strážníků a využitím neinvestičních aktivit (rozšířit programy prevence kriminality, zvýšit informovanost veřejnosti o programech prevence kriminality a podpořit jejich aktivitu na tvorbě bezpečného prostředí). Město chce, aby se občané cítili bezpečně a zároveň se na udržování bezpečnosti a pořádku aktivně podíleli. Pro zajištění těchto aktivit využije město investiční akce do infrastruktury, ale také osvětové akce na podporu prevence kriminality a zvyšování povědomí o této problematice.

## Rozvojová oblast „D“

*Litoměřice – město inovací: energeticky nezávislé a nízkoemisní město  
energetika, klimatické změny*

**Cíl D. I**  
Zajistit úsporu energií, energetický management, snižování emisí a podporovat obnovitelné zdroje energií

Město si uvědomuje současnou a budoucí potřebu energie pro svůj rozvoj, s ní související nezbytnost v dlouhodobém horizontu s energií hospodařit efektivně a využívat maximální podíl energie z místní produkce tak, aby nedocházelo k podstatné závislosti města Litoměřice na externích dodavatelích. Město je rozhodnuto prosazovat energetickou soběstačnost a s ní související úspory energie a využívání obnovitelných zdrojů. Proto je připraveno pomocí neustálého sledování a vyhodnocování spotřeby energie (energetického managementu) i investičních akcí (zateplování, výměna oken, atd.) minimalizovat spotřebu energie města a zároveň dlouhodobě podporovat rozvoj a využívání stabilních obnovitelných zdrojů energie.

Cílem města je při současném zachování či zvýšení kvality života obyvatel stát se energeticky nezávislým městem, tj. dlouhodobě snižovat spotřebu energie, stabilizovat výdaje za energii, využívat vhodné formy obnovitelných zdrojů, zlepšit kvalitu ovzduší města a v neposlední řadě přispět k tomu, že občané města efektivní využívání energie berou jako svůj životní styl.

**Cíl D. II**  
Zajistit realizaci geotermálního projektu a souvisejících aktivit

Město Litoměřice dlouhodobě připravuje unikátní projekt využití geotermální energie s cílem zlepšit kvalitu ovzduší a zajistit stabilní a sociálně přijatelnou cenu dodávek tepla a teplé vody, a vyrábět elektřinu z obnovitelného zdroje. Město považuje tento projekt za klíčový pro další rozvoj místní ekonomiky a pro zvýšení atraktivity města pro investory a podnikatele. Proto bude usilovat rovněž o založení centra pro výzkum a inovace v oblasti geotermální energie a obnovitelných zdrojů v areálu bývalých kasáren Dukelských hrdinů, jež přinese pracovní příležitosti a položí základy pro rozvoj využívání hlubinné geotermální energie v České republice.

Cílem je realizovat unikátní projekt a související aktivity, které zajistí městu a jeho obyvatelům dlouhodobou prosperitu a významně přispějí ke kvalitě života v Litoměřicích a okolí.

## Rozvojová oblast „E“

### Litoměřice – odpovědně, kvalitně a efektivně řízené město

Kvalitní úřad a organizace města

#### Cíl E. I Zajistit zdravé financování účelné hospodaření

Na zastupitelstvo, úřad či organizace a společnosti města se obrací mnoho občanů, podnikatelů, spolků a dalších organizací s žádostmi o zlepšení standardu poskytované služby (MHD, rychlost vyřizování žádostí atd.), nebo s žádostmi o spolufinancování či příspěvek nebo s žádostmi na vybudování či opravu chodníků, cest, kanalizace, bytů a dalších staveb. Finance města jsou omezené. Proto je nezbytné zodpovědné financování, aby nedošlo k neúnosnému zadlužení města, stejně jako úsilí hledat možnosti pro financování z různých zdrojů (stát, EU, kraj, spoluúčast žadatele atd.). Cílem je zajistit zdravé financování a účelné a efektivní hospodaření s rozpočtem města, tedy s finančními prostředky, které město vlastní i s majetkem města a jím řízených organizací a společností. Hmotný i finanční majetek města a jím řízených organizací musí být využíván účelně, efektivně a hospodárně v souladu s jeho zájmy a úkoly vyplývajícími z působnosti vymezené zákonem o obcích.

#### Cíl E. II Zajistit efektivní řízení města s využitím moder- ních forem řízení a IT technologií

Město bude využívat moderních metod řízení úřadu s cílem efektivně poskytnout kvalitní veřejnou službu a poskytovat transparentní formou informace o své činnosti. Důraz bude kladen na zajištění potřebného ITC vybavení úřadu, zavádění principů e-governmentu a tzv. chytrého úřadu a „dobrého vládnutí“ („smart administration“, „good governance“, strategické řízení, místní Agenda 21) do práce úřadu, ale rovněž zvyšování kvalifikace zaměstnanců úřadu a městem řízených organizací.

#### Cíl E. III Zajistit prosazo- vání zájmů města a podpořit spolupráci a partnerství

Některé problémy (životní prostředí, doprava, vzdělání, bydlení, zaměstnanost, atd.) vyplývají z širšího územního kontextu (regionálního, národního, mezinárodního) přesahujícího administrativní území města. Řešení těchto problémů a prosazování zájmů města vyžaduje rozvíjení vnějších vztahů s vyššími úrovněmi správy, obcemi, apod. Cílem je hájit zájmy města a jeho obyvatel i v širším regionu, České republice a mezinárodní komunitě, což představuje úkoly a řešení problémů s přesahem přes vlastní kompetence města a jeho představitelů.

#### Cíl E. IV Rozvíjet komunikaci a práci s veřejností pomocí mezinárodních programů Zdravé město a místní Agenda 21

Kvalitní rozvoj města se dnes neobejde bez aktivní a oboustranné komunikace mezi radnicí a obyvateli města. Proto je nezbytné vytvářet prostředí a příležitosti pro aktivní participaci občanů, zapojovat je do života města a jeho rozvoje prostřednictvím nejrůznějších komunikačních nástrojů jako jsou veřejná fóra, „kulaté stoly“, projektové dny, dětské zastupitelstvo či mezinárodní kampaně (Den Země, Dny bez úrazů, Dny zdraví apod.). Důležitou součástí je také vytváření dlouhodobého partnerství mezi městem a dalšími organizacemi (neziskové organizace, spolky, podnikatelé apod.), které jsou klíčové pro rozvoj občanské společnosti. Snahou je i nadále včas a dostatečně informovat veřejnost o záměrech města, podnítit u veřejnosti pocit spoluodpovědnosti a umožnit jí aktivní účast na rozhodování o rozvoji města.

Město bude i nadále usilovat o naplňování principů Zdravého města a místní Agendy 21, které směřují ke zvyšování kvality života dle mezinárodně uznávaných standardů a pravidel. Rovněž si uvědomuje svou roli v rámci regionu, České republiky i mezinárodního společenství a bude proto podporovat iniciativy jako je férový obchod (fair trade), „zelené nakupování“ (ekoprodukce) či společenská odpovědnost organizací veřejného sektoru. Cílem je otevřené město podporující rozvoj občanské společnosti za široké participace obyvatel dle principů Zdravého města a místní Agendy 21, s vědomím si svého významu a odpovědnosti i mimo hranice svého teritoria.

## ■ Závěr: schvalovací doložka a kontakty pro připomínky

Aktualizace Strategického plánu rozvoje města Litoměřice byla projednána s občany dne 12. 9. 2012. Způsob vypořádání připomínek je k dispozici na internetových stránkách

<http://strategickyplan.litomerice.cz>.

Rada města doporučila aktualizaci ke schválení dne 4. 12. 2012 a zastupitelstvo města schválilo aktualizace dne 13. 12. 2012. Tímto současně pozbývají platnost předchozí verze návrhové části Strategického plánu rozvoje města Litoměřice (z roku 2008).

*Aktualizace strategického plánu je:*

- k nahlédnutí v pracovní dny na samostatném Oddělení projektů a strategií, Pekařská 2, 412 01, Litoměřice, tel.: 412 916 447, e-mail: [rita.vlckova@litomerice.cz](mailto:rita.vlckova@litomerice.cz). Zde je možné rovněž uplatňovat připomínky a náměty k SPRM.
- ke stažení na <http://strategickyplan.litomerice.cz>.
- databázová verze s možností třídění a hledání vazeb na další rozvojové dokumenty v prostředí Data-Plán NSZM na <http://dataplan.info/litomerice>.

# ■ Příloha 1 – Kompletní složení Pracovních skupin SPRM

## **OBLAST A: Ekonomika, podnikání, cestovní ruch (ekonomický pilíř UR)**

Předseda pracovní skupiny: Mgr. Karel Krejza – 1. místostarosta, odpovědný za Ekonomický odbor a PO CCR

Garant: Ing. Iveta Zalabáková (vedoucí Ekonomického odboru)

Členové týmu: Ing. Radek Lončák, MBA – radní a předseda finančního výboru (politik pro územní plán); Mgr. Ladislav Chlupáč – starosta, odpovědný zástupce města pro jednání s Hospodářskou a sociální radou a s Hospodářskou komorou; Ing. Anna Matulová (ředitelka PO CCR); Přemysl Pech (vedoucí Odboru územního rozvoje, Územního plánování); Ing. Andrea Křížová (vedoucí Odboru školství, kultury, sportu a památkové péče, členka Kulturní komise); Ing. Lukáš Znojemský (předseda Komise CR)

## **OBLAST B: Životní prostředí, územní rozvoj, doprava a bydlení (environmentální pilíř UR)**

Předseda pracovní skupiny: Mgr. Václav Červín – místostarosta, odpovědný za Odbor územního rozvoje, Odbor životního prostředí, PO TSM (problematika čistoty města městské zeleně)

Garant: Ing. Pavel Gryndler (vedoucí Odboru životního prostředí, člen Komise ŽP)

Členové týmu: Jan Szántó – místostarosta, odpovědný za Odbor dopravy a silničního hospodářství; Ing. Ivo Elman, radní (ředitel Technických služeb města); Přemysl Pech (vedoucí Odboru územního rozvoje, Územního plánování); Ladislav Pošík (Odbor územního rozvoje – investiční technik); Mgr. Václav Härtling (vedoucí Odboru správy majetku města, bytového a lesního hospodářství); Bc. Jan Jakub (vedoucí Odboru dopravy a silničního hospodářství); Ivan Králík (velitel Městské policie); Doc. Ing. arch. Jan Mužík (architekt města)

## **OBLAST C: Sociální oblast, zdraví, společenský rozvoj, vzdělávání (sociální pilíř UR)**

Předseda pracovní skupiny: Jan Szántó – místostarosta, odpovědný za Odbor sociálních věcí a zdravotnictví

Garant: Ing. Andrea Křížová (vedoucí Odboru školství, kultury, sportu a památkové péče, členka Kulturní komise)

Členové týmu: Mgr. Karel Krejza – 1. místostarosta, odpovědný za Odbor školství, kultury, sportu a památkové péče; Mgr. Václav Červín, místostarosta; Ing. Radek Lončák, MBA (člen dozorčí rady Městské nemocnice); MUDr. Petr Kubec – lékař, zastupitel a předseda Komise sociálních věcí a zdravotnictví; Ing. Věra Kmoníčková (ředitelka MKZ Litoměřice, členka Kulturní komise); Ing. Bc. Renata Jurková (vedoucí Odbor sociálních věcí a zdravotnictví); Bc. Renata Cermanová (Odbor sociálních věcí a zdravotnictví – komunitní plánování soc.

služeb); Jaromír Tvrzník (ředitel PO MSZ, člen Komise sportu); Mgr. Petra Smetanová (zástupce z NO, Fokus Labe, o.s., členka komise PZM a MA21); Mgr. Petr Hermann (zastupitel, politik ZM); Ivan Králík (velitel městské policie)

## **OBLAST D: Energetika**

Předseda pracovní skupiny: Mgr. Ladislav Chlupáč – starosta, odpovědný za Oddělení projektů a strategií (působnost v rámci jednání projektu „geotermálního energie“)

Garant: Ing. Jaroslav Klusák (Oddělení projektů a strategií - energetický manažer města)

Členové týmu: Ing. Pavel Gryndler (vedoucí Odboru životního prostředí, člen Komise ŽP); Ing. Ivo Elman, radní (ředitel Technických služeb města); Mgr. Antonín Tym (manažer GTE, vedoucí Oddělení projektů a strategií); Přemysl Pech (vedoucí Odboru územního rozvoje; územního plánování); Václav Blecha (Odboru územního rozvoje – investiční technik, veřejné osvětlení)

## **OBLAST E: kvalitní úřad a organizace města**

Předseda pracovní skupiny: Ing. Karel Chovanec – tajemník úřadu

Garant: Mgr. Antonín Tym (vedoucí Oddělení projektů a strategií, manažer GTE projektu)

Členové týmu: Mgr. Karel Krejza – 1. místostarosta; Ing. Radek Lončák, MBA – radní a předseda finančního výboru (politik pro územní plán); Ing. Jaroslav Lachman (vedoucí Odboru správního); Pavel Dokoupil (vedoucí IT oddělení); Ing. Jaroslav Klusák (Oddělení projektů a strategií - energetický management); Bc. Monika Čapková (Oddělení projektů a strategií – koordinátorka ZM a MA21); Mgr. Petr Hermann (zastupitel, politik ZM); Mgr. Šárka Pěkná (Interní audit města); Ing. Iveta Zalabáková (vedoucí Ekonomického odboru)



<http://strategickyplan.litomerice.cz>

Oddělení projektu a strategií Městského úřadu Litoměřice  
Pekařská 2, 41201 Litoměřice

Strategický plán rozvoje města Litoměřice, aktualizace 2012 – zpracovatel: Ing. Milan Půček, PhD., MBA  
vydal: Městský úřad Litoměřice, prosinec 2012  
grafická úprava a tisk: Centrum digitálních služeb MIMO, s. r. o.

Tato publikace vznikla v rámci projektu města Litoměřice „MARUEL – Místní Agenda 21 a rozvoj udržitelné energetiky v Litoměřicích“. Tento materiál byl vytvořen za finanční pomoci Revolvingového fondu Ministerstva životního prostředí. Za obsah tohoto dokumentu je odpovědné město Litoměřice a nelze jej v žádném případě považovat za názor Ministerstva životního prostředí.